

L'an DEUX MIL VINGT, le SAMEDI 31 OCTOBRE, à 09 h 03, le Conseil municipal de Saint-Denis s'est assemblé en CINQUIÈME SÉANCE ANNUELLE, dans la Salle des Délibérations, sur convocation légale de la Maire faite en application des articles L. 2121-10, L. 2121-12 et L. 2121-17 du Code général des Collectivités territoriales (séance clôturée à 13 h 36).

Il a été, conformément aux dispositions de l'article L. 2121-15 du Code général des Collectivités territoriales, procédé à la nomination du Secrétaire de Séance pris dans le sein du Conseil municipal. Xavier-Jonathan RITOU a été désigné, par vote à main levée et à l'unanimité des votants, pour remplir ces fonctions qu'il a acceptées.

### **ÉTAIENT PRÉSENTS**

(dans l'ordre du tableau)

Éricka BAREIGTS, Jean-François HOAREAU (arrivé à 10 h 15 en cours de présentation du Rapport n° 20/5-001), Brigitte ADAME, Jean-Pierre MARCHAU, Julie PONTALBA, Gérard FRANÇOISE, Monique ORPHÉ, Ibrahim DINDAR, Dominique TURPIN, Yassine MANGROLIA, Sonia BARDINOT, Jacques LOWINSKY, Marie-Anick ANDAMAYE, Gilbert ANNETTE, Marylise ISIDORE, Stéphane PERSÉE, Claudette CLAIN, Geneviève BOMMALAIS, Virgile KICHENIN, Fernande ANILHA, Karel MAGAMOOTOO, David BELDA, Christelle HASSEN, Éric DELORME, François JAVEL, Joëlle RAHARINOSY, Érick FONTAINE, Jean-Claude LAKIA-SOUCALIE, Guillaume KICHENAMA, Jean-Alexandre POLEYA, Gérard CHEUNG LUNG, Christèle BEAUMIER, Benjamin THOMAS, Raihanah VALY, Nouria RAHA, Julie LALLEMAND, Jean-Max BOYER, Audrey BÉLIM, Véronique POUNOUSSAMY MALAYANDY, Xavier-Jonathan RITOU, Alain ZANÉGUY, MÉDÉA MADEN Noela, Michel LAGOURGUE, Corinne BABEF, Jean-Régis RAMSAMY, Haroun GANY, Wanda YENG-SENG BROSSARD (arrivée à 09 h 57 en cours de présentation du Rapport n° 20/5-001), Vincent BÈGUE, Faouzia ABOUBACAR BEN VITRY

### **ÉTAIENT REPRÉSENTÉS**

(dans l'ordre du tableau)

Alain ZANÉGUY	(à son départ à 11 h 38 au Rapport n° 20/4-008)	par Jean-Régis RAMSAMY
Michel LAGOURGUE	(à son départ à 11 h 53 après le vote du Rapport n° 20/5-009)	par Haroun GANY
Didier ROBERT	(toute la durée de la séance)	par Vincent BÈGUE

Les membres présents formant la majorité de ceux actuellement en exercice (49 présents sur 55), ont pu délibérer en exécution de l'article L. 2121-17 du Code général des Collectivités territoriales.

### **ORDRE DU JOUR DE SÉANCE**

Sur proposition de la Maire, adoptée par vote à main levée et à l'unanimité des votants, le Rapport n° 20/5-037 relatif à la « lutte contre la grande pauvreté à Madagascar / attribution d'une aide d'urgence au Groupe de Recherche et d'Échanges technologiques (GRÉT) et mise en place d'un plan d'aide au développement pluriannuel » a été inscrit à l'ordre du jour de séance.

### **ÉLUS INTÉRESSÉS**

En vertu de l'article L. 2131-11 du Code général des Collectivités territoriales, les élus intéressés à divers titres n'ont pas pris part au vote des Rapports dont la liste suit.

Élu(e)s intéressé(e)s	(en qualité de)	au titre de/ du	Rapport n°
(1) <b>Nadia RAMASSAMY</b>	(déléguée/ Région Réunion)	ÉPFR	20/5-026
- Gilbert ANNETTE	(délégués/ CINOR)		
- Jean-François HOAREAU			
- Julie PONTALVA			
- Benjamin THOMAS			
-----			
- Éricka BAREIGTS	(Présidente)	CCAS	20/5-035
- David BELDA	(délégués/ Ville)		
- Marylise ISIDORE			
- Guillaume KICHENAMA			
- Véronique POUNOUSSAMY MALAYANDY			
- Dominique TURPIN			
- Éric DELORME			
- Faouzia ABOUBACAR BEN VITRY			
(2) <b>Alain ZANÉGUY</b>			
-----			
- Éricka BAREIGTS	(Présidente)	CDÉ	
- Christelle HASSEN	(délégués/ Ville)		
- Claudette CLAIN			
- Joëlle RAHARINOSY			
- Nouria RAHA			
- Noela MÉDÉA MADEN			

ÉPFR Établissement public foncier de la Réunion  
 CCAS Centre communal d'Action sociale  
 (1) élue absente à la séance

CINOR Communauté intercommunale du Nord de la Réunion  
 CDÉ Caisse des Écoles  
 (2) élu parti au Rapport n° 20/5-008

### DÉPLACEMENTS D'ÉLUS

Wanda YENG-SENG BROSSARD	arrivée à 09 h 57	en cours de présentation
Jean-François HOAREAU	arrivé à 10 h 15	du Rapport n° 20/5-001
Alain ZANÉGUY	parti à 11 h 38	au Rapport n° 20/5-008 (procuration à Jean-Régis RAMSAMY)
Ibrahim DINDAR	sorti de 11 h 38 à 12 h 04	du Rapport n° 20/5-009 au Rapport n° 20/5-014
Michel LAGOURGUE	parti à 11 h 53	au Rapport n° 20/5-009 (procuration à Haroun GANY)
Vincent BÈGUE	sorti de 11 h 53 à 11 h 59	du Rapport n° 20/5-010 au Rapport n° 20/5-014
Éricka BAREIGTS	sortie de 11 h 53 à 12 h 00	du Rapport n° 20/5-010 au Rapport n° 20/5-014
Geneviève BOMMALAIS	sortie de 12 h 13 à 12 h 35	du Rapport n° 20/5-016 au Rapport n° 20/5-020
	sortie de 12 h 40 à 12 h 48	du Rapport n° 20/5-023 au Rapport n° 20/5-028
	parti à 13 h 13	au Rapport n° 20/5-033

La Maire certifie que le compte rendu de la présente séance a été affiché à la porte de l'Hôtel de Ville de Saint-Denis, le VENDREDI 6 NOVEMBRE 2020 et que le nombre de Conseillers municipaux présents a été de 49 sur 55.

**OBJET        Rapports d'activité de la SHLMR, de la SODIPARC, de la SÉDRÉ, de la  
NORDÉV et de la SODIAC pour l'année 2019**

---

L'article L. 1524-5 du Code général des Collectivités territoriales (CGCT) régissant l'administration et le contrôle des Sociétés d'Economie mixte locales (SEML) prévoit que les organes délibérants des collectivités territoriales et de leurs groupements d'actionnaires se prononcent sur le rapport écrit qui leur est soumis au moins une fois par an par leurs représentants au Conseil d'Administration ou au Conseil de Surveillance.

Ce document porte sur l'activité de la SEML pour l'année antérieure.

En effet, la législation en vigueur exige une communication d'un rapport écrit aux organes délibérants des collectivités territoriales actionnaires par leurs représentants au Conseil d'Administration qui doit être soumis au Conseil municipal.

La Commune est actionnaire de la SHLMR, de la SODIPARC, de la SÉDRÉ, de la NORDÉV et de la SODIAC. C'est en application de cette obligation et conformément à l'article L. 1524-5 du CGCT que vous est soumis le rapport d'activité annuel 2019 pour ces SEML.

Les données relatives à l'activité de chaque SEML sont retracées dans un rapport dressé par les membres du Conseil d'Administration et dûment approuvé en Assemblée générale des Actionnaires.

En annexe, vous sont présentés :

- pour les SEML immobilières, les éléments financiers et ceux liés aux opérations d'aménagement ou de logements livrés dans l'année.
- pour la SODIPARC et la NORDÉV, une synthèse de l'activité 2019.

Les rapports d'activité sont disponibles et consultables au sein des services de la Ville : DAGPM aux jours et horaires d'ouverture de l'Hôtel de Ville (de 08h00 à 16h00 du lundi au jeudi et de 08h00 à 11h00 le vendredi).

**Je vous demande de bien vouloir prendre acte de ce rapport.**

**OBJET**      **Rapports d'activité de la SHLMR, de la SODIPARC, de la SÉDRÉ, de la NORDEV et de la SODIAC pour l'année 2019**

---

**LE CONSEIL MUNICIPAL**

Vu la Loi n° 82-213 du 2 mars 1982 relative aux droits et libertés des Communes, Départements et Régions, modifiée ;

Vu le Code Général des Collectivités Territoriales ;

Vu le RAPPORT N° 20/5-031 du MAIRE ;

Vu le rapport présenté au nom des commissions « Ville Fraternelle », « Ville Ambitieuse », « Ville Ecologique » et « Ville Durable » par Monsieur FONTAINE Érick concernant la SHLMR, par Monsieur FRANÇOISE Gérard concernant la SODIPARC, par Monsieur FONTAINE Érick concernant la SÉDRÉ, par Monsieur JAVEL François concernant la NORDEV et par Madame ORPHÉ Monique concernant la SODIAC ;

Sur l'avis favorable des dites commissions ;

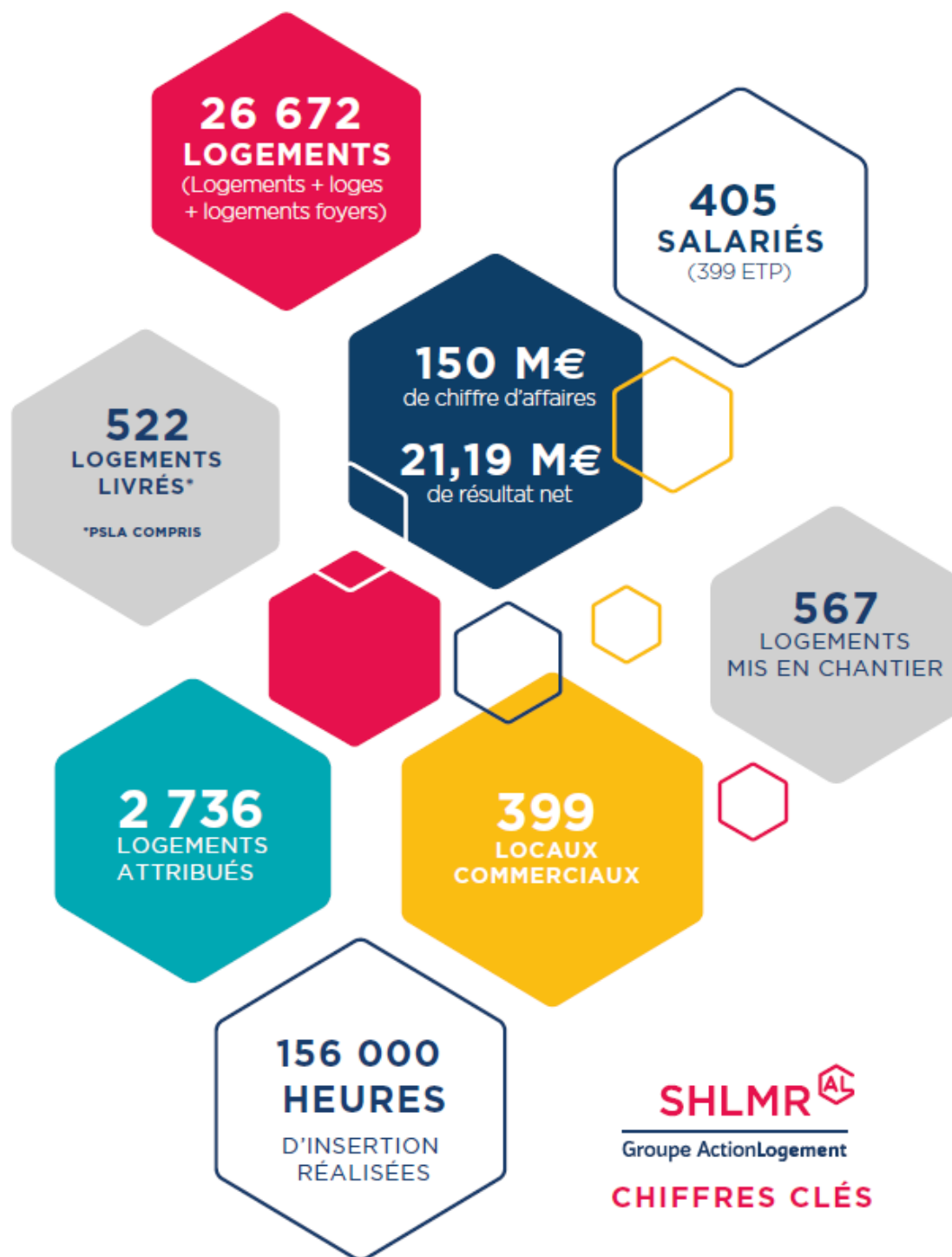
**APRES EN AVOIR DELIBERE**  
**(pas de vote)**

Prend acte des rapports d'activité 2019 de la SHLMR, de la SODIPARC, de la SÉDRÉ, de la NORDEV et de la SODIAC.

# ANNEXES

## SHLMR

RAPPORT  
D'ACTIVITÉ  
2019

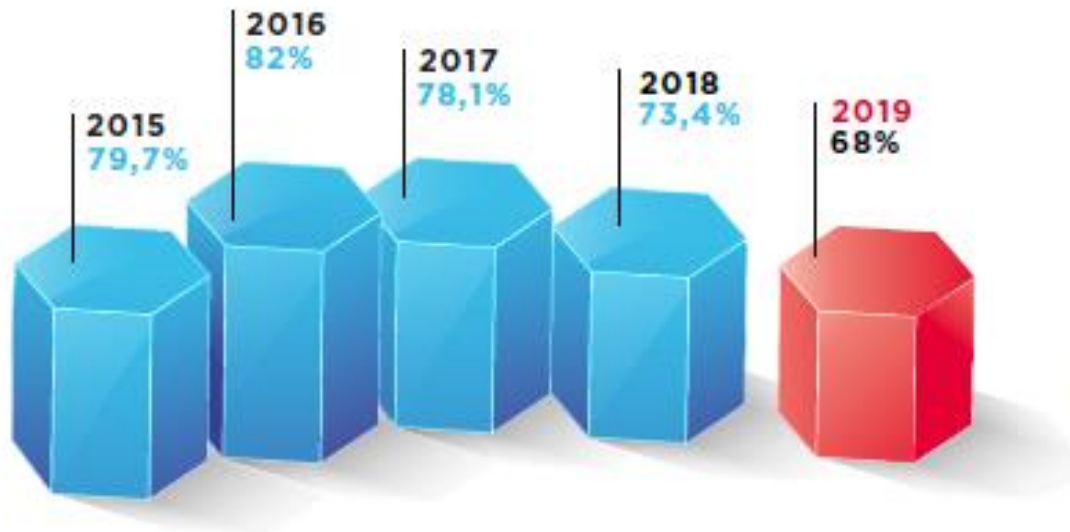


6

Accusé de réception en préfecture  
974-219740115-20201031-205031-DE  
Date de télétransmission : 06/11/2020  
Date de réception préfecture : 06/11/2020

# LA GESTION DU PARC

## SATISFACTION CLIENTS

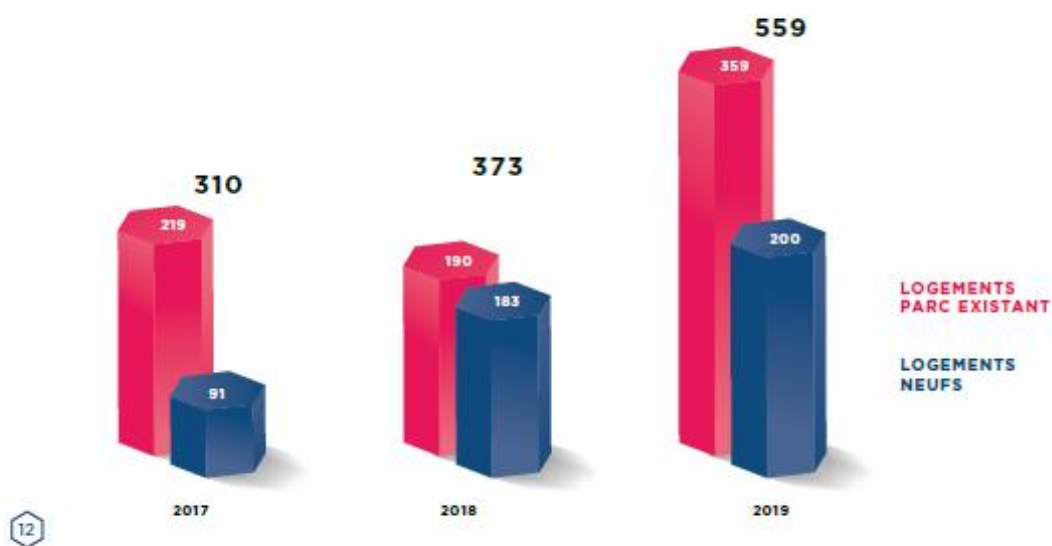


Nous constatons une dégradation de cet indicateur depuis 2017, que la réorganisation de 2018 n'a pas réussi à redresser. L'analyse détaillée de l'enquête de satisfaction laisse apparaître une corrélation forte entre qualité de traitement de la réclamation courante, la tranquillité sur le groupe d'habitation et la satisfaction client. Le niveau de traitement de la réclamation a été la priorité de 2019 et les résultats sont bien au rendez-vous. En ce qui concerne la tranquillité résidentielle des indicateurs et outils seront déployés afin de pouvoir établir un état des lieux objectif de la situation, groupe par groupe. Les premiers résultats seront exploitables fin 2020.

## TABLEAU DE L'ÉVOLUTION DES ATTRIBUTIONS DE 2017 A 2019

	2017	2018	Evolution 2017-2018	2019	Evolution 2018-2019
Nombre attributions logements parc existant	1930	1 413	↘ -27%	2 051	↗ 45%
Nombre attributions logements neufs	707	644	↘ -9%	685	↗ 6,36%
Total des attributions	2 637	2 057	↘ -22%	2 736	↗ 33%
Nombre livraisons	648	820	↗ 27%	511	↘ -37,68%

## LA CROISSANCE DES ATTRIBUTIONS DU CONTINGENT ACTION LOGEMENT SERVICES



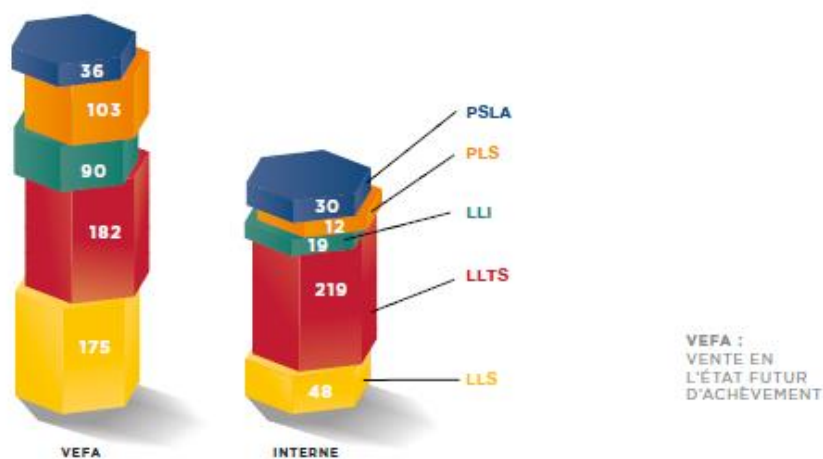
## DÉVELOPPEMENT ET CONSTRUCTION

### NOMBRE DE LOGEMENTS FINANCÉS À LA RÉUNION



L'année 2019 a été marquée par un nombre de logements financés important représentant plus de 40% de la programmation de l'ensemble des bailleurs de La Réunion.

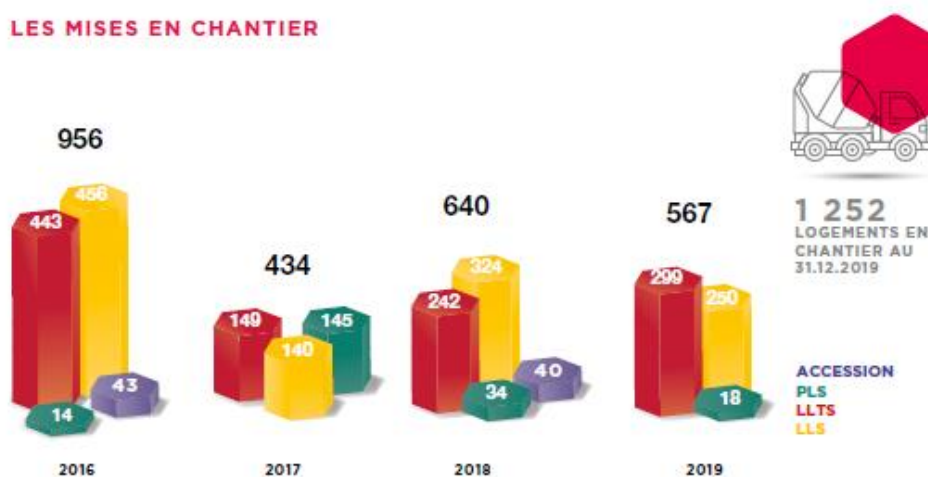
### TYPOLOGIE DES LOGEMENTS FINANCÉS DE LA SHLMR



Sur les 914 logements financés cette année, nous comptabilisons 66 accessions à la propriété (PSLA) et 848 logements locatifs dont 47 % de LLTS ; Cette année est notre première année d'agrément en LLI.

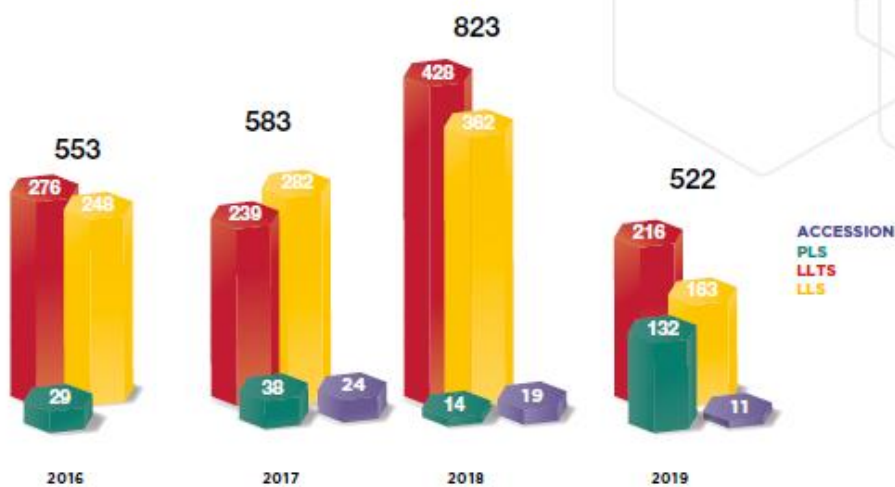


## LES MISES EN CHANTIER



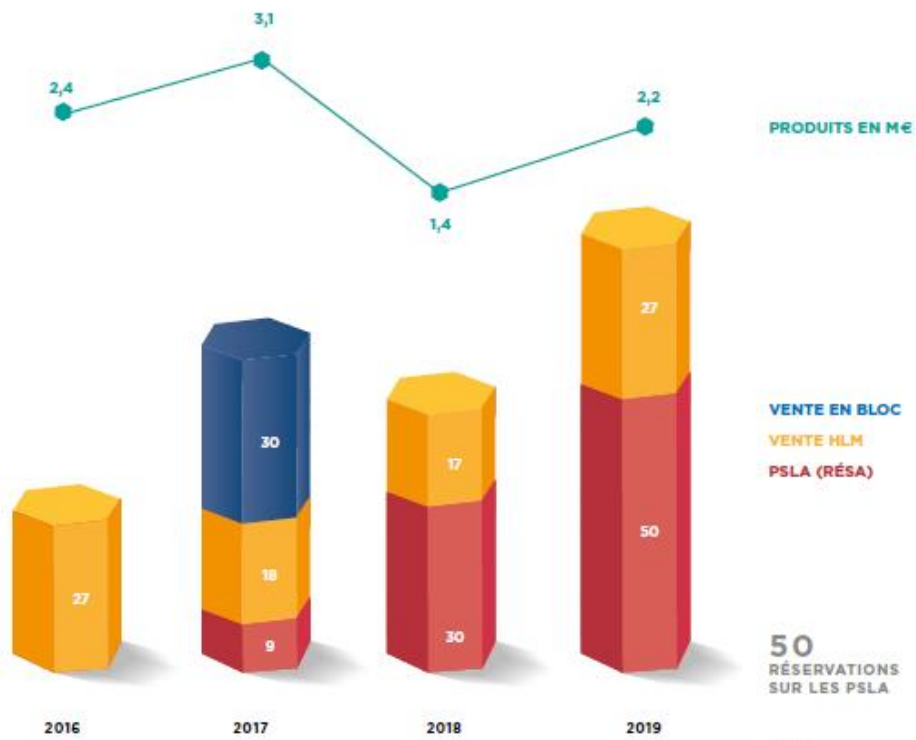
Les mises en chantier ont été moins importantes que prévues en raison d'une augmentation sensible des coûts de gros œuvre qui a occasionné une forte infructuosité de nos appels d'offres.

## LES LIVRAISONS



Dans le cadre de la convention signée avec Cbo Territoria, 140 logements ont été acquis en 2019 dont 129 logements libres et 11 PLS. L'accord prévoit une priorité de la SHLMR sur un peu plus de 400 logements pour les 3 ans à venir.

## LES VENTES DE LOGEMENTS



PRODUITS EN Me

VENTE EN BLOC  
VENTE HLM  
PSLA (RÉSA)

50  
RÉSERVATIONS  
SUR LES PSLA

27  
VENTES DANS  
L'ANCIEN

La professionnalisation des équipes de ventes ainsi que la réactualisation du stock en vente ont permis d'inverser la courbe des ventes et une belle remontée à 27 actes de ventes sur le parc ancien de la SHLMR.

## LOCAUX COMMERCIAUX



VACANCE (EN %)

NOMBRE  
DE COMMERCES

PRODUITS (EN Me)

# SODIPARC

## DOMAINES D'INTERVENTION

La mobilité urbaine, transport et stationnement

## FAITS MARQUANT POUR L'ACTIVITE TRANSPORT

Renouvellement du parc avec la mise en service de 9 nouveaux bus.

Déploiement de la billettique baptisée CITAL'PASS

## FAITS MARQUANT POUR L'ACTIVITE STATIONNEMENT

Renforcement de d'équipe en charge du contrôle avec l'arrivée de 5 nouveaux contrôleurs assermentés.

Modernisation des moyens de paiement pour les résidents.

## PERSPECTIVES

Pour les transports :

- Poursuite de la lutte contre la fraude pour atteindre un taux de 5% en 2020 ;
- Adapter et structurer une démarche coordonnée de CMS (Contrôle Médiation Sureté)
- Poursuivre le déploiement d'une proximité dans le management et l'exploitation ;
- Mettre en place la démarche MAESTRO, Management Adapté pour l'Efficienc des Structures et de l'Organisation.
- Implanter un outil performant de gestion des remontées clients.

Pour le stationnement :

- Tirer le bilan des premières années de la dépenalisation du stationnement ;
- Rechercher des solutions pour faciliter le stationnement et améliorer les conditions d'accessibilité du centre-ville.

# SEDRE

## L'AMENAGEMENT EN 2019 SUR SAINT-DENIS

L'intervention de la SEDRE sur la Commune de SAINT-DENIS porte sur :

- Les opérations d'aménagement des quartiers de Moufia (ZAC 1 et 2) et du Butor (ZRHI), concédées à la SEDRE par la Commune, dans une démarche de restructuration urbaine de quartiers existants,
- Sur deux opérations propres, le Domaine des FUCREAS, en extension urbaine sur le secteur de Ruisseau Blanc à la Montagne, et le CLOS MONTGAILLARD, sur lequel la SEDRE envisage la création de lots libres.  
Enfin, une démarche de maîtrise foncière d'un terrain privé sur la rue Maréchal Leclerc, engagée par la SEDRE depuis 2009, s'est élargie, via l'EPFR, sur la maîtrise foncière de l'ensemble de l'îlot, dans l'optique de la réalisation d'une opération immobilière qui serait menée en propre par la SEDRE.

### **ZAC 1 ET 2 MOUFIA (concessions d'aménagement)**

#### **ZAC 1 MOUFIA**

Les études urbaines réalisées par la SEDRE dans le cadre de sa mission de concessionnaire d'aménagement ont permis d'engager, avec l'aval de la Commune, plusieurs actions visant notamment à renforcer la centralité de Moufia.

Un schéma d'orientations en matière d'aménagement a été élaboré, définissant un programme d'interventions comprenant de nouveaux équipements et espaces publics.

Ainsi les actions mises en oeuvre et/ou engagées se sont dernièrement concentrées sur le développement de plusieurs projets structurants sur des parcelles aménagées et commercialisées par la SEDRE :

- Un foyer d'accueil occupationnel et médicalisé pour personnes déficientes porté par l'Association Régionale des Sourds et Aveugles de Marseille (IRSAM), rue Roger Guichard. Le projet est achevé ;
- Un centre médical, le long de la rue du Bosquet, en face de la médiathèque, également achevé ;
- Un boulodrome et un club-house ;
- Des parkings publics près de la Mairie Annexe ;
- Un centre commercial, en projet, comprenant :
  - un supermarché,
  - des boutiques,
  - un centre médical complémentaire à celui installé rue du Bosquet,
  - des parkings à usage public,
  - des restaurants.

Préalablement à la réalisation du projet immobilier, la SEDRE a dû engager des travaux préparatoires sur l'emprise foncière concernée, afin de rendre compatibles le projet et le PLU. Ces travaux ont été complétés en 2019 par des travaux de sécurisation préalable d'un talus. Un compromis de vente a été signé en novembre 2017 et des avenants de prorogation ont été signés en 2018 et 2019, pour tenir compte d'une modification du PLU impactant le projet. La signature de l'acte de vente devrait intervenir au second trimestre 2020.

## **ZAC 2 MOUFIA**

Les actions menées portent sur la valorisation de deux entités foncières :

- D'une part, l'îlot 1 bis, intégrant des locaux médicaux, un centre de formation et des logements étudiants. La signature de l'acte de vente a eu lieu en avril 2019. Le projet immobilier est en cours de réalisation.
- D'autre part, l'entrée ouest de l'université, foncier sur lequel des réflexions menées par la Commune pour l'implantation d'un équipement public puis d'un projet de logements étudiants et locaux commerciaux, n'ont pas abouti. A ce jour, il est étudié de céder l'emprise foncière à la CINOR dans le cadre des échanges qu'elle envisage avec l'Université (Emprise foncière du Transport par câbles / extension de l'Université).

La clôture de l'opération est prévue pour fin 2020.

## **ZRHI BUTOR (concession d'aménagement)**

La SEDRE, dans le cadre de sa mission de concessionnaire d'aménagement de la ZRHI, est directement concernée par la mise en oeuvre du projet PRUNE

La date de clôture de la concession d'aménagement (date de fin contractuelle) est mars 2020. La convention NPRNU signée par la Commune de Saint-Denis, l'ANRU et les partenaires (dont la SEDRE) a acté la démolition de Piranhas/Casse-Pierre (90 logements locatifs sociaux) et la cession du foncier d'assiette à la Commune de Saint-Denis.

## **DOMAINE DES FUCREAS (opération propre)**

La Commune de Saint-Denis a retenu la SEDRE, après consultation d'opérateurs, pour acquérir la parcelle CE 169 à la Montagne afin d'aménager un terrain de 9 hectares, occupé par plusieurs familles à reloger. Ce projet devrait, selon le programme initial, accueillir 128 logements dont 48 sur des parcelles libres, 45 logements intermédiaires et 35 logements sociaux.

La SEDRE a terminé la première tranche de travaux d'infrastructures relatifs aux îlots 1 et 2 de l'opération. Ceux-ci comprennent 15 parcelles libres (îlot 1), 10 LLTS, 2 parcelles en acquisition-amélioration, 14 logements de type LES (îlot 2) et deux accessions simples.

La réalisation des 14 LES a cependant été directement impactée par la suppression de l'AL accession par la loi de finances 2018. Le projet devait redémarrer en 2020 avec BOURBON BOIS à la suite de l'annonce par le gouvernement de dispositifs de substitution à l'AL. Or, la disparition de l'opérateur a de nouveau retardé le projet.

Parallèlement, la commercialisation difficile des 15 lots libres a conduit la SEDRE, dans un premier temps à élargir son réseau de commercialisation, à proposer aux acquéreurs potentiels, en complément du cahier de prescriptions établi initialement, un panel de constructeurs susceptibles de réaliser des constructions adaptées au site et à des coûts compatibles avec les cibles visées. Des actions de communication et la création de supports ont également été réalisées et une opération promotionnelle sur quelques parcelles a été mise en place.

Enfin, un nouveau plan marketing a été engagé.

A ce jour, trois ventes sont réalisées, et des contacts ont été engagés avec plusieurs acquéreurs potentiels, sans résultat sur l'année 2019.

La poursuite de l'aménagement des 9 ha reste tributaire de la commercialisation des 15 premiers lots libres.

### **Démarche foncière sur le centre-ville – rue Maréchal Leclerc (opération propre)**

Dans l'optique de réaliser une opération immobilière structurante (projet de bureaux, commerces, services et une vingtaine de logements sociaux destinés éventuellement au relogement des familles suite aux démolitions à réaliser sur PRUNEL), la SEDRE a engagé en 2009, une négociation foncière avec un propriétaire privé sur un ensemble de parcelles d'environ 1000 m<sup>2</sup> situé à l'angle des rues Maréchal Leclerc et Voltaire.

La difficulté de la négociation tenait à l'occupation du bien par un locataire bénéficiant d'un bail commercial.

Un accord tripartite entre la Commune, la SEDRE et le propriétaire a permis de déboucher sur la signature de deux compromis de vente en 2012, avec substitution de la SEDRE par l'EPFR. Les signatures des actes de vente sont intervenues en juillet et décembre 2013. Des parcelles foncières voisines ont fait l'objet de démarches similaires afin d'élargir l'assiette du projet urbain à réaliser. Ainsi, une nouvelle acquisition, via l'EPFR permettant un portage foncier de 5 ans, est intervenue en 2014.

Parallèlement, la SEDRE avait demandé à la Commune de Saint-Denis, qui s'était engagée à soutenir le projet, son aide pour la maîtrise foncière des autres terrains de l'îlot pour lesquels des acquisitions amiables ne sont pas envisageables. Cela a pu permettre, en 2018, l'acquisition par la Commune de la quasi-totalité des parcelles restantes. Seule une dernière parcelle, en indivision fait encore l'objet de démarches par l'EPFR. Parallèlement, des avenants de prorogation aux conventions de portage EPFR ont été signés, permettant d'étaler les remboursements de portage jusqu'à l'opérationnalité immobilière.

A noter que la programmation urbaine fait l'objet de discussions en lien avec les contraintes attachées au projet PRUNEL limitrophe.

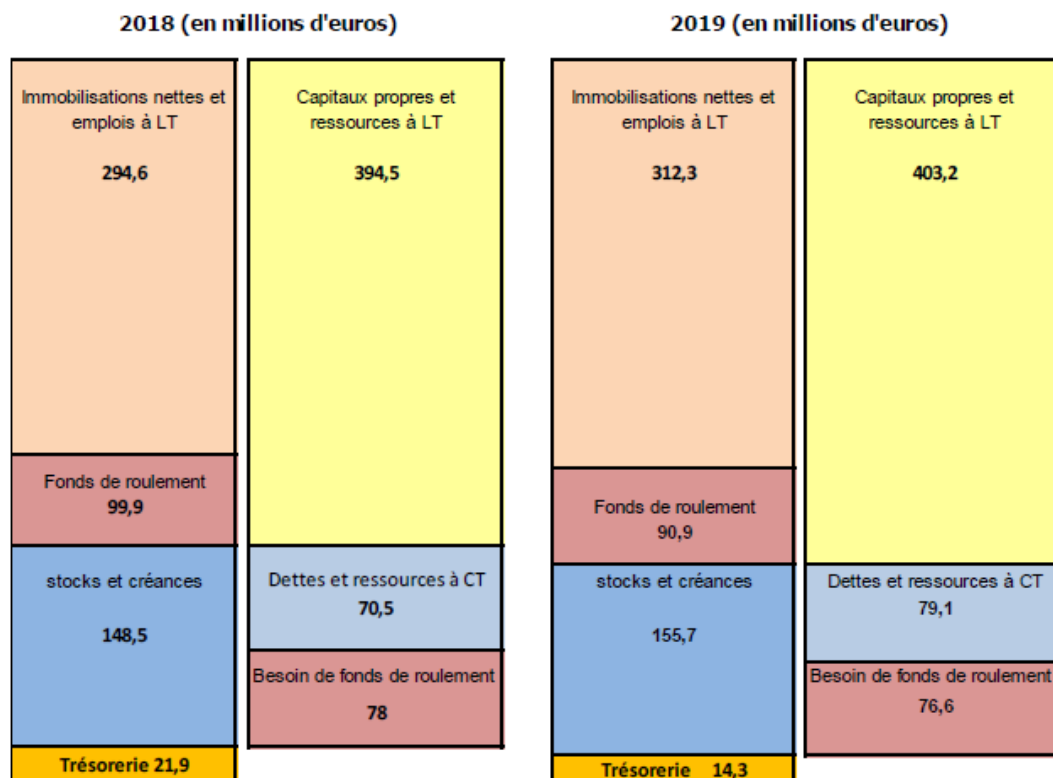
### **CLOS MONTGAILLARD (opération propre)**

La SEDRE est propriétaire d'environ 2392 m<sup>2</sup> sur MONTGAILLARD. Elle envisage d'acquérir 2666 m<sup>2</sup> d'un propriétaire voisin pour réaliser un lotissement d'environ 10 lots libres dans un secteur où la demande est porteuse selon les agences immobilières contactées. Un compromis de vente a été signé en décembre 2019.

Une demande de permis d'aménager doit être déposée en 2020, permettant d'engager une pré commercialisation du projet, condition à la signature de l'acte d'acquisition et au lancement des travaux d'aménagement.

## LE BILAN FINANCIER EN 2019

### EVOLUTION 2018-2019 DE LA STRUCTURE BILANCIELLE



La structure financière reste saine malgré une dégradation de la trésorerie entre les exercices 2018 et 2019, avec un fonds de roulement qui continue de couvrir largement le BFR. La trésorerie au 31/12/2019 représente 132 jours de chiffre d'affaires contre 14 jours pour l'exercice précédent.

Le bilan global progresse de +20,2 M€ pour s'établir à 485,2 M€ (+4,3% par rapport à 2018).

Le fonds de roulement se dégrade (-9,0 M€), notamment du fait d'une variation moindre des emplois par rapport aux ressources : cette évolution tient principalement à celle des immobilisations corporelles en cours concernant le logement social qui sont passées de 18,8 M€ en 2018 à 30,3 M€ au 31/12/2019, tandis que la dette de long terme correspondante n'a progressé que de 2,5 M€ sous les effets conjugués d'un recours plus significatif aux fonds propres pour les opérations de réhabilitation et du remboursement décalé du CIDOM (4,7 M€) initialement intégré aux emprunts souscrits pour la construction des nouveaux logements sociaux.

Il est à noter par ailleurs une très forte hausse des immobilisations corporelles (+59,2 M€) du fait de la réintégration dans le patrimoine de 14 opérations (575 logements) montées en défiscalisation, tandis que les immobilisations financières associées (prêts participatifs ou dépôt gages-espèces selon les montages) se réduisent dans des proportions similaires (-54,9 M€).

Le besoin en fonds de roulement diminue légèrement entre les deux exercices (-1,4 M€) : le bas de bilan augmente globalement de 7,2 M€ mais les dettes et ressources augmentent de 8,6 M€ entre les deux exercices. L'évolution à la baisse du besoin de fonds de roulement provient en grande partie d'une baisse de 3,5 M€ des créances de structure entre les deux exercices, tandis que les ressources de structure n'augmentent pour leur part que de 1,4 M€, soit une contribution de la structure à hauteur de 4,9 M€ dans la diminution du BFR, qui a augmenté cependant de 3,5 M€ dans les autres activités, en particulier dans les concessions d'aménagement et dans les activités propres de promotion et d'immobilier d'entreprise.

La trésorerie nette, de 14,3 M€ au 31/12/2019, comprend des disponibilités à hauteur de 17,3 M€ d'euros à l'actif, et un concours bancaire courant au passif de 3,0 M€.

## STRUCTURE FINANCIERE 2019

BILAN 2019	OPERATIONS CONVENTIONNEES			TOTAL	OPERATIONS NON CONVENTIONNEES			structure societe	TOTAL GENERAL
	CONCESSIONS	MANDATS	LOC.SOCIAL		PROPRE	LOC.SOCIAL	TOTAL		
<b>IMMOBILISATIONS</b>	<b>2</b>		<b>30 985</b>	<b>30 987</b>	<b>15 900</b>	<b>263 223</b>	<b>279 123</b>	<b>2 173</b>	<b>312 283</b>
stock et encours net	101 706			101 706	6 229	0	6 229		107 935
clients	11 399	4 039	2 225	17 663	200	2 030	2 230	680	20 553
Client collectivités mandat		3 252		3 252	0	0	0		3 252
autres creances	3 504		3 483	6 987	786	7 523	8 309	8 193	23 489
opte de regularisation disponibilites				0		385	385	68	453
						0	0	17 281	17 281
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>116 609</b>	<b>7 291</b>	<b>5 688</b>	<b>129 588</b>	<b>7 215</b>	<b>9 938</b>	<b>17 153</b>	<b>26 202</b>	<b>172 943</b>
<b>Cpte liaison OP /société</b>	<b>6 673</b>	<b>8 400</b>	<b>8 342</b>	<b>23 415</b>	<b>3 313</b>	<b>26 677</b>	<b>29 990</b>		
Cpte liaison sté/ concessions								47 917	
Cpte liaison sté/ mandats								3 314	
Cpte liaison sté/ logts sociaux								3 348	
Cpte liaison op propres/sté								21 039	
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>123 284</b>	<b>15 691</b>	<b>45 015</b>	<b>183 990</b>	<b>26 428</b>	<b>299 838</b>	<b>326 266</b>	<b>103 993</b>	<b>485 226</b>
capital social								2 400	2 400
reserves report à nouveau					-78	1 318	1 238	33 487	34 705
resultat exercice					421	2 378	2 799	-1 788	1 031
subventions affectées			5 364	5 364	7 606	52 878	60 484		65 848
<b>CAPITAUX PROPRES</b>			<b>5 364</b>	<b>5 364</b>	<b>7 949</b>	<b>56 572</b>	<b>64 521</b>	<b>34 099</b>	<b>103 984</b>
provisions pour gros entretien			3 165	3 165		7 699	7 699		10 864
autres provisions	5 902			5 902	172		172	1 450	7 524
<b>PROVISIONS</b>	<b>5 902</b>		<b>3 165</b>	<b>9 067</b>	<b>172</b>	<b>7 699</b>	<b>7 871</b>	<b>1 450</b>	<b>18 388</b>
Dettes ets de crédit LT	34 608		26 778	61 386	5 700	212 766	218 466	981	280 833
Dettes fournisseurs ou à CT	11 395	4 908	747	17 050	1 809	3 270	5 079	1 752	23 881
Dettes collectivités mandats		7 489		7 489			0		7 489
autres dettes	67		5 613	5 680	954	6 458	7 412	9 345	22 437
<b>DETTES</b>	<b>46 070</b>	<b>12 377</b>	<b>33 138</b>	<b>91 585</b>	<b>8 463</b>	<b>222 494</b>	<b>230 957</b>	<b>12 078</b>	<b>334 620</b>
BANQUE STE découvert			0	0	0	0	0	2 961	2 961
opte de regularisation	23 395			23 395	670	1 208	1 878		25 273
<b>TOTAL</b>	<b>75 367</b>	<b>12 377</b>	<b>41 667</b>	<b>129 411</b>	<b>17 254</b>	<b>287 973</b>	<b>305 227</b>	<b>50 588</b>	<b>485 226</b>
<b>Cpte liaison OP /société</b>	<b>47 917</b>	<b>3 314</b>	<b>3 348</b>	<b>54 579</b>	<b>9 174</b>	<b>11 665</b>	<b>21 039</b>		
Cpte liaison concession/sté								6 673	
Cpte liaison mandat/sté								8 400	
Cpte liaison logts sociaux/sté								8 342	
Cpte liaison OP propres/sté								29 990	
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>123 284</b>	<b>15 691</b>	<b>45 015</b>	<b>183 990</b>	<b>26 428</b>	<b>299 838</b>	<b>326 266</b>	<b>103 993</b>	<b>485 226</b>

### TABLEAU DE FINANCEMENT

	OPERATIONS CONVENTIONNEES			TOTAL	OPERATIONS NON CONVENTIONNEES			structure Société	TOTAL GENERAL
	CONCESSIONS	MANDATS	LOC.SOCIAL		PROPRE	LOC.SOCIAL	TOTAL		
<b>EMPLOIS LT</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>30 985</b>	<b>30 987</b>	<b>15 900</b>	<b>263 223</b>	<b>279 123</b>	<b>2 173</b>	<b>312 283</b>
RESSOURCES LT	40 510	0	35 307	75 817	13 821	277 037	290 858	36 530	403 205
<b>FONDS DE ROULEMENT</b>	<b>40 508</b>	<b>0</b>	<b>4 322</b>	<b>44 830</b>	<b>-2 079</b>	<b>13 814</b>	<b>11 735</b>	<b>34 357</b>	<b>90 922</b>
<b>EMPLOIS CT</b>	<b>116 609</b>	<b>7 291</b>	<b>5 688</b>	<b>129 588</b>	<b>7 215</b>	<b>9 938</b>	<b>17 153</b>	<b>8 921</b>	<b>155 662</b>
RESSOURCES CT	34 857	12 377	6 360	53 594	3 433	10 936	14 369	11 097	79 060
<b>BESOIN DE FONDS DE ROULEMENT</b>	<b>81 752</b>	<b>-5 086</b>	<b>-672</b>	<b>75 994</b>	<b>3 782</b>	<b>-998</b>	<b>2 784</b>	<b>-2 176</b>	<b>76 602</b>
<b>TRESORERIE 31/12/2019</b>	<b>-41 244</b>	<b>5 086</b>	<b>4 994</b>	<b>-31 164</b>	<b>-5 861</b>	<b>14 812</b>	<b>8 951</b>	<b>36 533</b>	<b>14 320</b>

Accusé de réception en préfecture  
974-219740115-20201031-205031-DE  
Date de télétransmission : 06/11/2020  
Date de réception préfecture : 06/11/2020



# NORDEV

Les domaines d'intervention de cette SEML ont pour objectif la dynamisation économique de la micro région nord. La société a pour objet :

- De soutenir la vie locale ;
- De faire travailler le secteur économique ;
- De promouvoir le territoire ;
- de favoriser le volet social.

## Temps forts de l'année 2019

### Février

#### *Février*

Du 8 au 10 février 2019, la NORDEV a accueilli le 88ème *Salon Fait Main* qui avait pour thème l'amour avec un grand A ( 😍 ) et l'amour de l'Artisanat. Plus de 150 artisans était présent pour nous proposer leurs créations artisanales. Un grand rendez-vous pour faire valoir leur savoir-faire.



#### *Mars*

S'est déroulé sur 5 jours, du 13 au 17 mars 2019, le premier salon dédié à la ferme, au jardin et aux produits du terroir, ainsi que les pratiques de la vie à la ferme et les produits transformés issus des sols de La Réunion.



#### *Avril*



Le salon du mariage et des nouvelles tendances s'est tenu les 12, 13 et 14 Avril 2019 . Durant 3 jours, 70 exposants environ ont proposé tous les stands et prestataires nécessaires à la préparation du mariage (lieu, robe, photographe, traiteur...), mais d'autres seront aussi consacrés à la découverte des nouvelles tendances

## Mai

Le salon de la maison est le rendez-vous incontournable sur l'île. Pour la 30<sup>ème</sup> édition, plus de 400 exposants s'étaient donné rendez-vous et ont fait le bonheur de plus de 110 000 visiteurs.



Pour les 50 ans de carrière du légendaire Groupe de La Dominique un concert LIVE a été donné au Petit Stade de l'Est

## Juin



Du 31 mai au 2 juin 2019, s'est tenu la 4<sup>ème</sup> édition du salon des seniors. Le **Salon des Seniors Réunion** est le rendez-vous annuel incontournable des 50 ans et plus, ainsi que de ceux qui les chérissent.

Un panel d'animaux de compagnie et de la ferme est représenté, ainsi que la présence de divers acteurs de l'information et du conseil concernant la protection et défense animalière et l'acquisition d'animaux.



A l'occasion de la journée mondiale du don du sang, l'Établissement Français du Sang a organisé une grande collecte.

Accusé de réception en préfecture  
974-219740115-20201031-205031-DE  
Date de télétransmission : 06/11/2020  
Date de réception préfecture : 06/11/2020

## Juillet



Afin de fêter la fin de l'année sco et bien démarrer les vacances avec un événement After School. Au programme plusieurs artistes tels que Mc Box, Dange St Unit, Tipay...et en guest star N

## AOÛT



L'équipe Geekali ainsi que tous ses partenaires intervenants ont donné rendez-vous pour la 2ème édition du salon Pop Culture geek de La Réunion.

## Septembre

JENIFER en concert !!!

**le 27 septembre 2019 au Petit Stade de l'Est**



Accusé de réception en préfecture  
974-219740115-20201031-205031-DE  
Date de télétransmission : 06/11/2020  
Date de réception préfecture : 06/11/2020

# Octobre



## **Du 12 octobre au 20 Octobre 2019**

Destiné aux Enfants, aux Adolescents et aux Adultes, New Park a proposé des animations dans un cadre Immense, Sécurisé et Agréable.

Le principe, unique à la Réunion, était d'offrir un tarif fixe à l'entrée du Parc et ainsi permettre à tous de profiter des manèges en illimité une fois à l'intérieur.

Nordev et Klbass production présentent The Dire Straits Experience **le 18 octobre à la Nordev.**

Plus de vingt ans après la dissolution du groupe, The Dire Straits Experience refait vivre l'âme du groupe ! Il ne s'agit en effet pas d'un simple hommage, puisque l'un des anciens membres, Chris White fait partie des musiciens présents sur scène.

Avec des tubes tels que Sultans of swing, Money for nothing et Private investigations, The Dire Straits Experience relève le défi de transmettre le virus Dires\_Straits aux générations futures.



## **Du 24 Octobre au 25 Octobre 2019**

Le Journal de l'île a organisé, en partenariat avec la Région, la Cinor, Pôle emploi et la Maison De l'Emploi, un salon en faveur de l'emploi des Réunionnais



# Novembre



## **Durant les 9/10/11 novembre 2019,**

LE Parc Des Expositions accueillera tous les amateurs de vins et de bulles de La Réunion qu'ils soient profanes ou initiés pour déguster avec modération , nombre de cuvées d'une vingtaine d'exposants de l'île : cavistes, enseignes, importateurs, distributeurs, vignerons... Une occasion de préparer aussi les fêtes de fin d'année avec des offres spéciales

# Décembre



**Du 4 au 6 décembre 2019,**

s'est déroulé le 88ème Salon Fait Main

qui avait pour thème l'amour avec un grand A ( ) et l'amour de l'Artisanat.

Plus de 150 artisans étaient présents pour nous proposer

leurs créations artisanales.

Un grand rendez-vous pour faire valoir leur savoir-faire.

6 jours pour recréer du lien, apprendre, comprendre et puiser du positif en nous. Un moment inoubliable qui se dévoile au fil des stands par les expériences et le travail de chaque exposant montrant le génie réunionnais.

**Du 6 au 11 décembre 2019**, la Salon de la Culture et de l'Identité Réunionnaise (SCIR) a accueilli des petits producteurs, des inventeurs, des transformateurs, des artisans, des distributeurs, des associations culturelles, des entreprises touristiques



Accusé de réception en préfecture  
974-219740115-20201031-205031-DE  
Date de télétransmission : 06/11/2020  
Date de réception préfecture : 06/11/2020

# SODIAC

## Contexte réglementaire et environnement économique

La SODIAC est une société d'économie mixte locale. Elle a principalement pour missions de développer et gérer des programmes de logement social, le développement et la gestion des programmes d'immobilier d'entreprise et la participation à des opérations d'aménagement sur le territoire de La Réunion.

## Actualisation du plan stratégique

Le plan stratégique de la SODIAC a été actualisé en 2019 et un Plan à Moyen Terme (PMT) couvrant la période 2019-2029 a été validé par le Conseil d'Administration du 18 décembre 2019.

Compte tenu de la fragilité financière de la SODIAC, le PMT prévoit des mesures en vue de l'amélioration de la rentabilité de la Société et de la réduction de l'endettement de la Société.

## Bilan des réalisations de l'année

En 2019, la SODIAC a été marquée par des difficultés financières importantes, se traduisant par une situation d'impayé significative (6.7M€) vis-à-vis de ses partenaires bancaires. Du fait de cette situation, l'accès aux nouveaux financements bancaire a été gelé, paralysant les investissements de la Société.

La Société a alors entrepris des démarches en vue de conforter ses capitaux propres et a ainsi envisagé une augmentation de capital avec CDC Habitat, acteur central de l'immobilier social en France et à l'Île de La Réunion au travers de ses filiales SIDR et SEMADER.

La finalisation de cette augmentation de capital est prévue à la fin du premier semestre 2020. Néanmoins, un compte courant d'associé de 15 M€ a d'ores et déjà été constitué par CDC Habitat en fin d'année 2019, permettant à la Société dans l'immédiat de réduire ses tensions de trésorerie. L'opération devrait aboutir à une augmentation de capital de l'ordre de 15M€ et de la constitution d'un apport en compte courant d'associé pour un montant de 20M€ maximum.

Parallèlement aux opérations de confortement des capitaux propres, une analyse précise des actifs et du patrimoine de la SODIAC a été réalisée. Cette analyse a permis une revue exhaustive des risques d'exploitation, de commercialisation ou de liquidité qui pèsent sur la Société et a conduit à déprécier ou à constater des pertes pour une valeur proche de 20M€.

Malgré les difficultés financières et du fait de l'inertie de ses activités, la Société a maintenu un rythme de production soutenu :

- mise en gestion : 309 logements sociaux neufs, 1 101 m<sup>2</sup> de plancher en immobilier tertiaire et 82 logements réhabilités
- Lancement : 72 logements sociaux neufs, 4 363 m<sup>2</sup> de plancher en immobilier tertiaire et 117 logements réhabilités

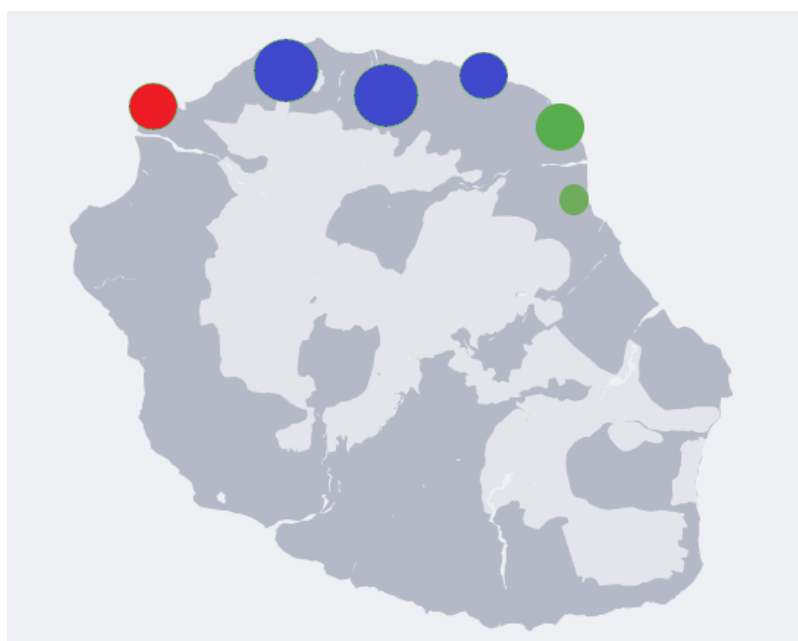
L'année 2019 est également marquée par le lancement d'un projet d'immobilier tertiaire phare pour un budget de 34M€ : le Centre Indoor Prima, complexe sportif regroupant des locaux commerciaux et des plateaux sportifs. Le lancement de l'opération fait suite à la signature d'un contrat de VEFA sur l'enseigne commerciale principale qui représente 70% du projet à lui seul.

## Les chiffres clés

	2017	2018	2019 Att	Réal 2019	Réal - ATT 2019		2020
					en valeur	en %	
<b>Parc logements familiaux + foyers</b>	<b>3 231</b>	<b>3 289</b>	<b>3 806</b>	<b>3 598</b>	<b>-208</b>	<b>-5,5%</b>	<b>3 797</b>
<b>OS développement (yc accession)</b>							
<i>Total hors acquisitions ..... : Nombre d'OS</i>	78	246	267	91	-176	-65,9%	200
<i>Investissements K€</i>	12 718	42 671	14 784	14 767	-17	-0,1%	30 750
<i>Acquisitions ..... : Nombre d'OS</i>	0	0	0	0			0
<i>Investissements K€</i>	0	0	0	0			0
<b>Cessions</b>							
Nbre de cessions (blocs+lots)	0	0	0	0	0	#DIV/0!	0
Plus-Value comptable K€	-180	1 034	2 224	2 129	-95	-4,3%	0
Produits nets	21 155	21 614	22 663	21 625	-1 038	-4,6%	25 608
Taux d'EBE en % des produits nets	43,9%	45,7%	46,2%	27,7%	-18,6%	-40,2%	53,0%
Coûts de maintenance en % des produits nets	15,2%	9,9%	9,3%	14,5%	5,2%	56,5%	8,1%
Coûts de gestion en % des produits nets	32,9%	36,5%	35,1%	49,9%	14,8%	42,1%	30,3%
<b>Travaux sur le parc K€</b>	<b>3 927</b>	<b>2 806</b>	<b>3 813</b>	<b>4 848</b>	<b>1 036</b>	<b>27,2%</b>	<b>6 048</b>
<i>dont maintenance (yc amiante)</i>	3 222	2 140	2 099	3 134	1 036	49,4%	2 084
<i>dont investissements (livraison)</i>	705	666	1 714	1 714	0	0,0%	3 964
<b>Indicateurs financiers</b>							
Résultat net	1 550	7 661	-8 621	-18 898	-10 277	119,2%	951
Autofinancement net	84	-1 298	-1 626	-2 708	-1 082	66,6%	-2 486
Autofinancement net après apports haut de bilan	84	-1 298	13 374	12 292	-1 082	-8,1%	17 514

## Cartographie du patrimoine

Dans le cadre de son activité principale, la SODIAC contribue à la mise en œuvre des politiques locales d'habitat avec la réalisation d'un patrimoine actuellement composé de 3 598 logements à vocation sociale (logements sociaux et intermédiaires aidés). Comme illustré par le graphique ci-dessous, le patrimoine de la SODIAC est concentré dans la partie nord de La Réunion avec plus de 80% de logements localisés sur le territoire de la CINOR (en bleu), le reste du parc locatif social étant réparti entre les deux établissements publics de coopération intercommunale (« EPCI ») voisins de la CINOR, le TCO (11%, en rouge) et la CIREST (8%, en vert) :



## Evolution du parc

	2017	2018	2019 Att	2019 REEL	2020
Logements ouverture	2 945	3 231	3 289	3 289	3 598
<i>Cessions</i>				0	
<i>Démolitions</i>					
<i>Acquisitions / constructions</i>	286	58	517	309	199
<i>Ajustement</i>					
Logements clôture	3 231	3 289	3 806	3 598	3 797
Foyers ouverture		0	0	0	0
<i>Cessions</i>				0	0
<i>Démolitions</i>					0
<i>Acquisitions / constructions</i>				0	0
<i>Ajustement</i>					0
Foyers Clôture	0	0	0	0	0
Nombre total de logements et foyers clôturés	3 231	3 289	3 806	3 598	3 797
Commerces (+ Autres) ouverture	252	252	279	279	283
<i>Cessions</i>					
<i>Démolitions</i>					
<i>Acquisitions / constructions</i>		27	4	4	
<i>Ajustement</i>					
Commerces (+ Autres) clôture	252	279	283	283	283
Equivalent logement	3231	3289	3806	3598	3797

## **Accessions**

	2017	2018	Att 2019	Réel 2019	2020
Stock à l'ouverture		12	12	12	35
Cessions				0	
Constructions	12		23	23	
Stock Clôture	12	12	35	35	35

Le parc du secteur locatif du logement social atteint 3 598 logements à fin 2019, soit une croissance de plus de 9 % par rapport à 2018. Malgré une évolution du parc qui reste dynamique, la société enregistre un retard de livraisons par rapport à son prévisionnel : livraison de 209 logements reportée en 2020 du fait des retards ou arrêts de chantier induits par les difficultés financières rencontrées en 2019.

En ce qui concerne l'immobilier d'entreprise, la livraison de PERLES DE L'OCEAN (bureaux et commerce) permet d'atteindre à fin 2019 un parc de gestion locatif de 62 992 m<sup>2</sup> (soit 283 logements en équivalent logement\*). L'évolution du parc locatif immobilier d'entreprise à plus de 2 % est conforme au prévisionnel 2019.

Enfin, le stock de logement en accession a lui aussi augmenté de 23 logements avec la livraison de l'opération BLEU HORIZON et atteint 32 logements à fin 2019. Il n'y a pas eu de vente de ces logements courant 2019 conformément aux prévisions.

[\*Equivalent logement = Nbre de m<sup>2</sup> IE / 220 m<sup>2</sup> ; 220 m<sup>2</sup> = 1 logement]

## Axes stratégiques

Les difficultés financières rencontrées en 2019 ont contraint la société à limiter son développement en matière de logements social mais aussi en immobilier d'entreprise. Ainsi, seules les opérations en phase de construction ont été maintenues. Les autres opérations ont soit été gelées ou soit abandonnées en fonction de la maturité du projet.



Dans cette continuité, aucune stratégie d'acquisition n'est envisagée à aujourd'hui. La promotion immobilière a également été limitée et ne concerne que les programmes en cours.

La société poursuit ses activités de mandats et d'aménagement tant sur des missions de conduite d'opération que de concession d'aménagement.

A compter de 2020, la stratégie de développement et d'amélioration de la rentabilité de la Société a été fixée dans le PMT 2019 – 2029.

## Constructions à l'ordre de service

En nbre de logements		2017	2018	2019 Att	Réel 2019	2020
Logements familiaux + Foyers + Autres	Nombre d'agréments	0	736	0	0	0
	Total OS	78	246	267	91	200
	Total investissements K€ (OS)	12 718	42 671	14 784	14 767	30 750
	Dont					
	Prêts	7 503	30 471	11 769	11 752	18 450
	Subventions	1 388	4 109	0	0	6 600
Logements familiaux	Défiscalisation et crédit d'impôt	3 786	8 091	1 913	1 914	5 700
	Fonds propres	41	0	1 102	1 101	0
	Nombre d'agréments			0	0	
	Logements lancés	78	246	72	72	200
	Investissements K€ (OS)	12 718	42 671	5 446	5 446	30 750
	Investissements en K€ /logt	163	173	76	76	154
Foyers	Dont					
	Prêts	7 503	30 471	3 402	3 402	18 450
	Subventions	1 388	4 109	0	0	6 600
	Défiscalisation et crédit d'impôt	3 786	8 091	1 913	1 914	5 700
	Fonds propres	41	0	131	130	0
	Fonds propres en K€/logt OS	0,5	0,0	1,8	1,8	0,0
Fonds propres en % du PRP	0%	0%	2%	2%	0%	
Autres (dont Commerces)	Autres lancés			195	19	
	Investissements K€ (OS)	0	0	9 338	9 321	0
	Investissements K€ /logt			48	491	
	Dont					
	Prêts			8 367	8 350	
	Subventions			0	0	
Défiscalisation et crédit d'impôt			0	0		
Fonds propres			971	971		
Nombre de logements lancés (accession)				0	0	

Conformément aux prévisions, la Société a lancé l'opération CHRYSALIDE (72 logements) en logements social et l'opération Centre Indoor Prima (4 363 m<sup>2</sup> soit 19 equiv logt) en immobilier d'entreprise.

En termes d'investissements cela représente un total de 14 800 K€ dont 5 446 K€ en logement et 9 321 K€ en immobilier d'entreprise. Le plan de financement se compose uniquement de prêts et de fonds propres (pas de subventions perçues).

## Constructions à la livraison

	En nbre de logements	2017	2018	2019 Att	Réel 2019	2020
Logements familiaux + Foyers + Autres	Nombre d'agréments	0	0	0	0	0
	Total livraisons	304	274	544	336	199
	Total investissements K€ (Livraisons)	49 864	0	90 056	54 690	32 925
	Dont					
	Prêts	30 408	0	55 993	34 190	18 881
	Subventions	4 006	0	7 515	3 934	3 718
	Défisicalisation et crédit d'impôt	15 450	0	25 019	16 756	9 768
	Fonds propres	0	0	1 529	-190	558
Logements familiaux	Nombre d'agréments			0	0	
	Logements livrés	304	274	517	309	199
	Investissements K€ (Livraisons)	49 864	0	87 113	51 747	32 925
	Investissements en K€ /logt	164	0	168	167	165
	Dont					
	Prêts	30 408		53 793	31 990	18 881
	Subventions	4 006		7 515	3 934	3 718
	Défisicalisation et crédit d'impôt	15 450		25 019	16 756	9 768
	Fonds propres	0		786	-933	558
	Fonds propres en K€ /logt livrés	0,0	0,0	1,5	-3,0	2,8
	Fonds propres en % du PRP	0%		1%	-2%	2%
Foyers	Nombre d'agréments			0	0	
	Foyers livrés			0	0	
	Investissements K€ (Livraisons)	0	0	0	0	0
	Investissements K€ /logt					
	Dont					
	Prêts				0	
	Subventions				0	
	Défisicalisation et crédit d'impôt				0	
	Fonds propres				0	
Autres (dont Commerces)	Autres livrés			4	4	
	Investissements K€ (Livraisons)	0	0	2 943	2 943	0
	Investissements K€ /logt			736	736	
	Dont					
	Prêts			2 200	2 200	
	Subventions			0	0	
	Défisicalisation et crédit d'impôt			0	0	
	Fonds propres			743	743	
	Nombre de logements livrés (accession)			23	23	

La société a livré sur l'année 2019, l'équivalent de 336 logements dont 309 en logements social et 4 en immobilier d'entreprise (soit 1 101 m<sup>2</sup>) pour un montant total d'investissement de 54,7 M€.